

Nuevos aranceles a Canadá ponen a las cadenas de suministro contra el reloj

Un impuesto del 50% sobre algunas importaciones canadienses cambia los cálculos para compradores, constructores, agricultores y equipos de logística.



Estados Unidos comenzó a cobrar aranceles del 50% sobre muchas importaciones canadienses el sábado, después de que las negociaciones comerciales entre los dos países se rompieron, según un artículo de PBS NewsHour de The Associated Press. Un arancel es un impuesto sobre bienes traídos de otro país, y primero lo paga el importador, la empresa que compra los bienes en el extranjero. Se espera que los nuevos aranceles afecten cerca del 5% de las exportaciones anuales de Canadá a Estados Unidos, o aproximadamente \$20 billion en bienes.

Ese número importa porque las empresas estadounidenses y canadienses están profundamente conectadas. Canadá envía la mayor parte de sus exportaciones de bienes a Estados Unidos, y muchas empresas estadounidenses tratan a los proveedores canadienses casi como proveedores nacionales porque la frontera está cerca, las rutas de envío ya están establecidas y las dos economías han estado integradas durante décadas. Ahora, algunos bienes que llegan de Canadá tendrán un costo total puesto en destino mucho más alto, lo que significa el costo total después de incluir el precio de compra, el transporte, los cargos de aduana y los impuestos.

Los documentos de la Casa Blanca citados en el artículo enumeran una amplia variedad de produc-

tos afectados, incluidos palos de hockey, vino, cemento, miel, semillas, productos agrícolas, algunos maquillajes y perfumes, ropa, joyas, muebles, cámaras, tela y más. El primer ministro de Canadá, Mark Carney, dijo que su gobierno respondería con medidas equivalentes a partir del Sept. 8. Esos aranceles de represalia, es decir, aranceles impuestos en respuesta a los aranceles de otro país, tienen como objetivo el acero, los productos lácteos, los electrodomésticos, el equipo agrícola, la pulpa y el papel, y los productos electrónicos.

Para las personas en campos profesionales y técnicos, el primer efecto no es un argumento político. Es una orden de trabajo, una orden de compra, una oferta o un calendario de entrega que tal vez ya no coincida con el precio anterior. Un estimador de construcción que calcula el precio de un trabajo que usa cemento tiene que decidir si una cotización de la semana pasada todavía es segura. Un vendedor de equipo agrícola tal vez tenga que explicar por qué una pieza de repuesto o una máquina cuesta más, o por qué un cliente debe ordenar más pronto en vez de esperar. Un gerente de almacén que recibe muebles, tela o productos electrónicos importados puede necesitar revisar el papeleo con más cuidado antes de enviar los bienes al siguiente paso.

El trabajo de un agente de compras, también llamado comprador, se vuelve especialmente importante durante un cambio de aranceles. Los compradores comparan proveedores, emiten órdenes de compra y tratan de mantener la producción en marcha sin pagar de más. Cuando cambia un arancel, un comprador puede necesitar preguntar si un producto realmente está cubierto, si fue enviado antes o después de que el arancel entrara en vigor y si un proveedor diferente puede cumplir con la misma calidad y plazo de entrega. El plazo de entrega es la cantidad de tiempo entre hacer un pedido y recibir material que se puede usar.

Los agentes aduanales también se vuelven fundamentales. Un agente aduanal es un especialista con licencia que ayuda a los importadores a presentar el papeleo correcto y clasificar los bienes para su entrada al país. La clasificación importa porque los aranceles por lo general se aplican por categoría de producto. Si un envío se clasifica incorrectamente, una empresa puede pagar menos de lo debido y enfrentar sanciones, o pagar de más y perder dinero. En un período con reglas nuevas y posibles desafíos legales, los agentes aduanales, los encargados de cumplimiento y los coordinadores de logística necesitan registros precisos, comunicación clara y un conocimiento sólido de cómo los bienes cruzan las fronteras.

El artículo señala que ahora se incluyen algunos productos que antes estaban protegidos por el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá. El Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá, o USMCA, es un acuerdo comercial entre los tres países que establece reglas para muchos bienes que se mueven por América del Norte. Cuando un arancel se aplica incluso a algunos bienes que habían estado protegidos por ese acuerdo, las empresas tal vez tengan que revisar las suposiciones incluidas en contratos a largo plazo, relaciones con proveedores y planes de inventario.

La herramienta legal detrás de los nuevos aranceles también es inusual. El presidente usó la Sección 338 de la Ley Arancelaria de 1930, una ley de la época de la Gran Depresión. La ley arancelaria más amplia de 1930 suele asociarse con Smoot-Hawley, legislación que los economistas han criti-

cado por limitar el comercio durante un colapso económico que ya era grave. La Sección 338 permite al presidente imponer impuestos de importación de hasta el 50% sobre bienes de países acusados de discriminar contra empresas estadounidenses. PBS NewsHour informó que esta sección específica no se había usado antes para aumentar aranceles de esta manera.

Para los empleadores, la incertidumbre puede ser tan difícil como el arancel mismo. Si una empresa sabe que un aumento de costos durará años, puede rediseñar productos, cambiar proveedores, renegociar contratos o subir precios. Si el arancel puede cambiar de nuevo en unas semanas, los gerentes pueden dudar. Pedir demasiado inventario inmoviliza dinero en efectivo y crea el riesgo de quedarse con existencias caras. Pedir muy poco puede detener una línea de producción, retrasar un proyecto de construcción o dejar esperando a los clientes.

Esa incertidumbre cambia lo que se necesita para ser contratado y ganar confianza en los lugares de trabajo afectados. La habilidad técnica todavía importa: los soldadores, técnicos de equipo, fabricantes, conductores e instaladores necesitan hacer el trabajo correctamente. Pero las empresas también necesitan trabajadores que puedan leer facturas, seguir especificaciones, documentar sustituciones, notar cambios de costos y comunicarse antes de que un problema pequeño se vuelva caro. Un técnico que entiende el abastecimiento de piezas, o un asistente de proyectos que puede rastrear una entrega y detectar un código de arancel faltante, puede ahorrar tiempo para toda la operación.

Actualmente no hay más conversaciones programadas, según el artículo. Eso significa que las personas más cercanas al trabajo pueden pasar la siguiente etapa adaptándose trabajo por trabajo: revisando listas de proveedores, actualizando ofertas, respondiendo preguntas de clientes y observando si la respuesta de Canadá del Sept. 8 cambia otra vez los costos. La política es nacional, pero el ajuste ocurre en muelles de carga, mostradores de piezas, remolques de obra, escritorios de compras y pisos de taller.

PARA PENSAR

1. Si ustedes administraran una pequeña empresa de construcción o reparación, ¿absorberían un aumento repentino de costos relacionado con aranceles, subirían los precios o cambiarían primero de proveedores? Defiendan su elección.

Una buena respuesta: Una respuesta sólida debe considerar la confianza de los clientes, el flujo de efectivo, las obligaciones de los contratos, el control de calidad y el riesgo de retrasos.

2. ¿Qué función laboral en una cadena de suministro se vuelve más valiosa durante un cambio de aranceles: el trabajador técnico que hace la instalación o reparación, el comprador, el agente aduanal o el gerente? Expliquen su clasificación.

Una buena respuesta: Una respuesta sólida debe reconocer que el valor depende del punto donde ocurre la falla: cumplimiento, control de costos, programación o finalización práctica del trabajo.

3. ¿Qué información falta en esta noticia que una empresa necesitaría antes de tomar una decisión inteligente de compra?

Una buena respuesta: Una respuesta sólida debe identificar detalles prácticos que faltan, como las clasificaciones exactas de los productos, los términos del contrato, el momento del envío, las alternativas de proveedores y cuánto tiempo pueden durar los aranceles.

Nuevos aranceles a Canadá ponen a las cadenas de suministro contra el reloj

CTE · 2026-08-22

11-12

R I C E R I H S C C V A O V C I E A
T U C N C U M P L I M I E N T O T C
L T I L A U T R R E E M N M I I D R
P O O I A E L T N I N P T A N S I O
P A G A E S T I M A D O R V G I A G
A D R I I U I E L D N R A A A I A U
C E L A S F P F S N R T A N V E N R
I N V E N T A R I O I A A E G T O G
Y E C T N C I A O C E D D R C A M K
D T O N O V E C I V A O O U L N P E
M P P I A O I L A P E R I N A D G T
N A D R M O D O S E Q E L N E N E E
M D N G U C G P O M T L D O D R A A
I R F C R B R A S R A U C O S L M D
O N P L A O L U L T S R R I R P A G
I A A V G O N A R R U D D L I M A V
N E E M M I I A D A V A O V D E B A
V T D D D Y L P A I S W F V S T F W

ADUANA

ARANCEL

CLASIFICAR

CUMPLIMIENTO

ENVIO

ESTIMADOR

IMPORTADOR

INVENTARIO

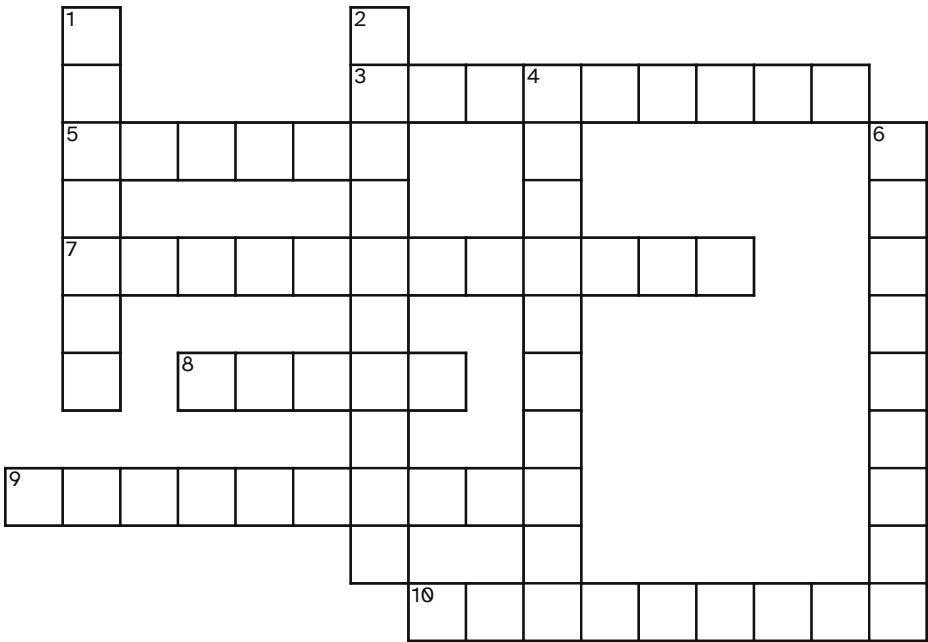
LOGISTICA

PROVEEDOR

Nuevos aranceles a Canadá ponen a las cadenas de suministro contra el reloj

CTE · 2026-08-22

11-12



HORIZONTALES

- 3 La planificación y coordinación necesarias para mover y almacenar bienes.
- 5 El sistema gubernamental de frontera que examina bienes y cobra los impuestos requeridos.
- 7 Seguir las leyes, reglas y procedimientos requeridos.
- 8 Una carga de bienes enviada de un lugar a otro.
- 9 Una empresa que compra bienes de otro país.
- 10 Una empresa que proporciona materiales, piezas o productos a otra empresa.

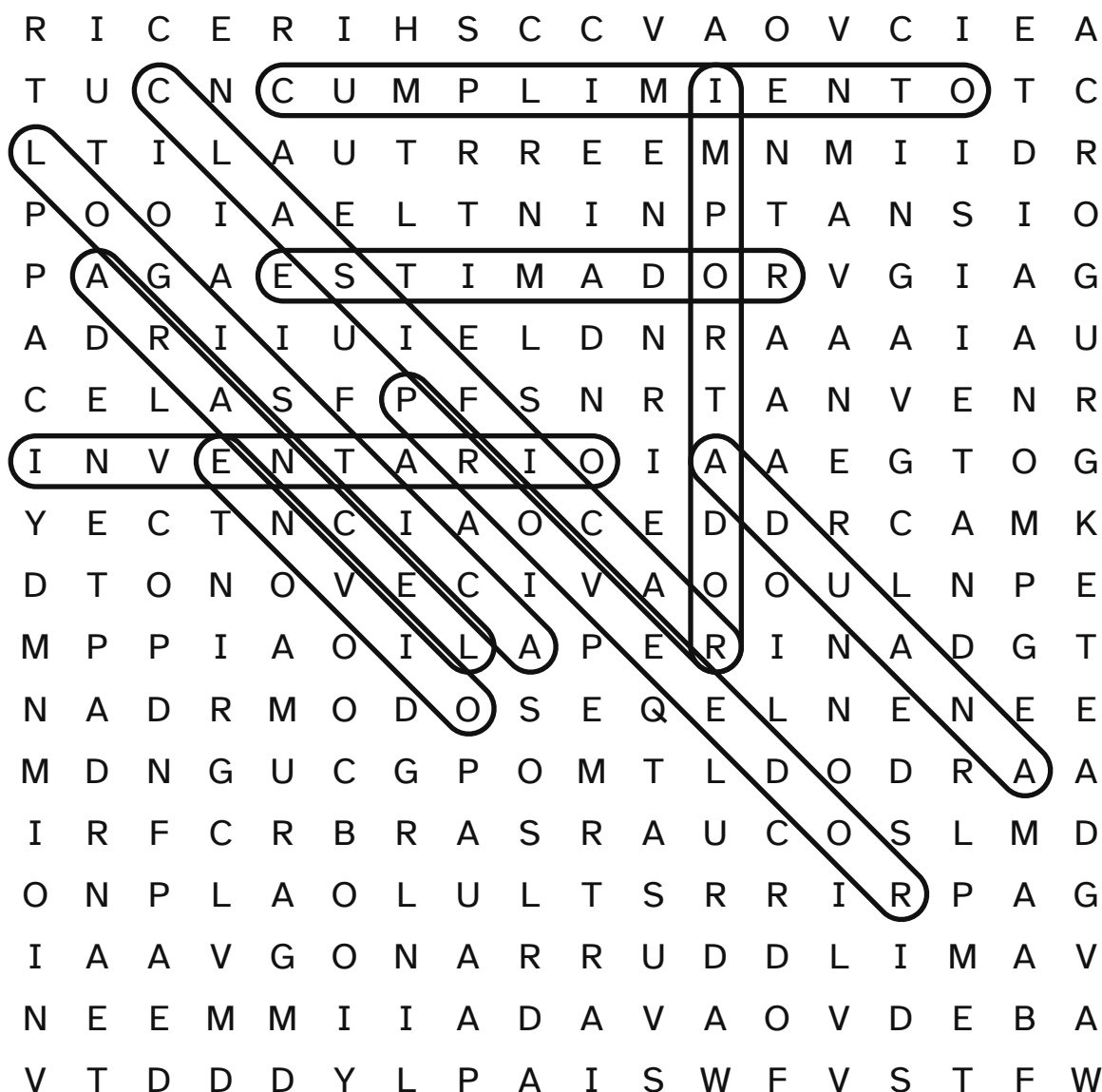
VERTICALES

- 1 Un impuesto cobrado sobre bienes que entran a un país desde el extranjero.
- 2 Colocar bienes en una categoría oficial de productos para su entrada al país.
- 4 Los materiales o productos que una empresa tiene disponibles para usar o vender.
- 6 Un trabajador que calcula el costo esperado de un trabajo o proyecto.

Nuevos aranceles a Canadá ponen a las cadenas de suministro contra el reloj — solucionario

CTE · 2026-08-22

11-12



ADUANA

ARANCEL

CLASIFICAR

CUMPLIMIENTO

ENVIO

ESTIMADOR

IMPORTADOR

INVENTARIO

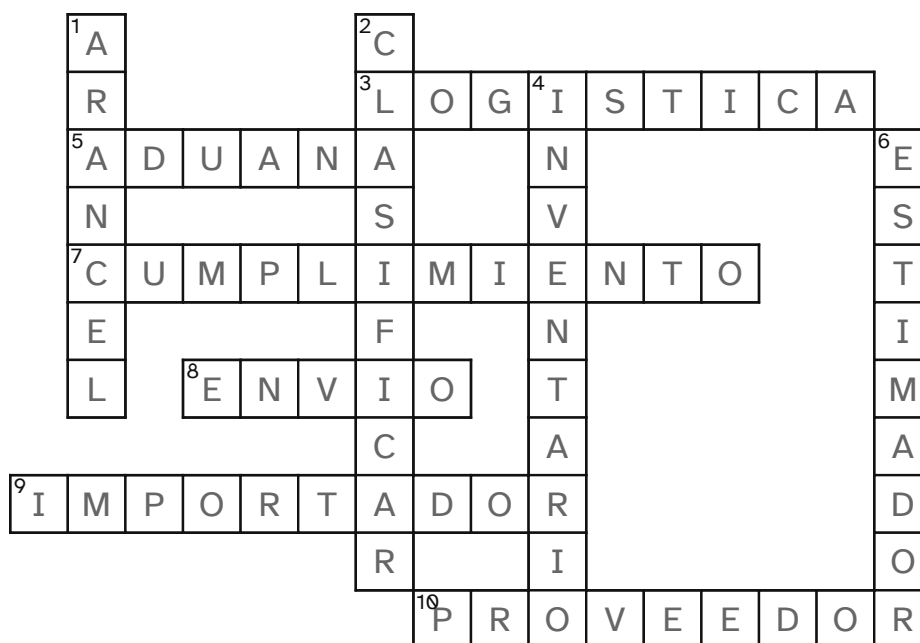
LOGISTICA

PROVEEDOR

Nuevos aranceles a Canadá ponen a las cadenas de suministro contra el reloj — solucionario

CTE · 2026-08-22

11-12



HORIZONTALES

- 3 La planificación y coordinación necesarias para mover y almacenar bienes.
- 5 El sistema gubernamental de frontera que examina bienes y cobra los impuestos requeridos.
- 7 Seguir las leyes, reglas y procedimientos requeridos.
- 8 Una carga de bienes enviada de un lugar a otro.
- 9 Una empresa que compra bienes de otro país.
- 10 Una empresa que proporciona materiales, piezas o productos a otra empresa.

VERTICALES

- 1 Un impuesto cobrado sobre bienes que entran a un país desde el extranjero.
- 2 Colocar bienes en una categoría oficial de productos para su entrada al país.
- 4 Los materiales o productos que una empresa tiene disponibles para usar o vender.
- 6 Un trabajador que calcula el costo esperado de un trabajo o proyecto.

De dónde viene esto

Este artículo se escribió para 3andB a partir del reportaje que aparece abajo. No es una reimpresión: la redacción es nuestra y los hechos son de ellos.

PBS NewsHour

“What to know about Trump's 50% tariffs on Canadian goods that just went into effect”

Publicado sábado, 22 de agosto de 2026

Consultado el sábado, 22 de agosto de 2026

<https://www.pbs.org/newshour/economy/what-to-know-about-trumps-50-tariffs-on-canadian-goods-that-just-went-into-effect>

QUÉ INCLUYE ESTE PAQUETE

El artículo con una nota para cada pregunta, una sopa de letras, un crucigrama y el solucionario de ambos.

COPIAS Y USO

Se puede imprimir, copiar y repartir libremente para uso en el aula. Conserve esta página con el paquete para que el próximo docente vea de dónde salió la noticia.

Hay más de donde vino esto

Si esta lección corta le funcionó a su clase, nuestros cuadernos completos van más lejos con el mismo cuidado:

- Unidades completas con edición para el estudiante y para el docente
- Soluciones resueltas de cada ejercicio
- Alineadas a estándares, probadas en el aula, listas para imprimir

Vea las lecciones completas en 3andB.com