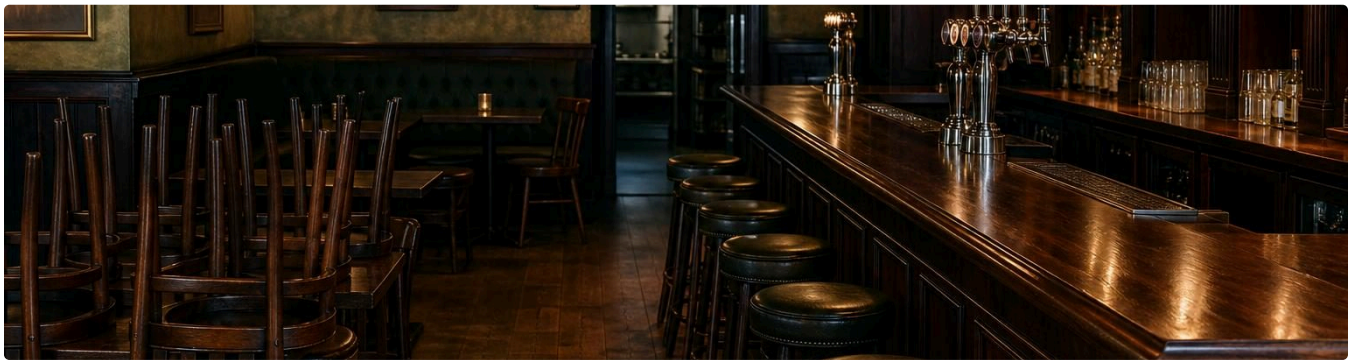
Por qué los pubs pueden cerrar incluso cuando la gente todavía los necesita

Un nuevo análisis de los cierres de pubs británicos muestra cómo la deuda, los valores de las propiedades y los costos fijos pueden cambiar el trabajo de hospitalidad.



El interior tranquilo de un pub tiene mesas, sillas y una barra lista para el servicio, pero no hay clientes.

Los pubs británicos están cerrando a un ritmo rápido, y la razón no es tan simple como que la gente decida dejar de salir. Según un análisis publicado por Phys.org y republicado de The Conversation, alrededor de ocho pubs británicos cerraron cada semana el año pasado. Los autores sostienen que la principal presión es la **economía** de operar un pub: costos que aumentan, grandes deudas y estructuras de **propiedad** que pueden hacer que un edificio valga más como bien inmobiliario que como negocio en funcionamiento.

Eso importa para cualquier persona que estudie hospitalidad, artes culinarias, administración de empresas, construcción, bienes raíces o emprendimiento porque la historia trata sobre cómo cambia el trabajo cuando cambia el modelo de negocio. Un pub no es solo un bar. Puede ser una operación de servicio de alimentos, un espacio para eventos, un proyecto de mantenimiento, un sistema de compras y un empleador local. El trabajo puede incluir administrar los horarios del personal, pedir alimentos y bebidas, limpiar las líneas de cerveza de barril, mantener la seguridad de la cocina, controlar el **flujo** de efectivo y tratar con clientes que consideran el lugar parte de la vida diaria.

El artículo señala el crecimiento de las grandes compañías propietarias de pubs, a menudo llamadas pubcos, desde la década de 1990. Una pubco es una empresa que posee muchos edificios de pubs, aunque los pubs individuales sean manejados por arrendatarios o gerentes. Estas empresas construyeron grandes carteras de propiedades, es decir, colecciones de activos inmobiliarios, al pedir mucho dinero prestado. La idea funcionaba mejor cuando las tasas de interés eran bajas y los valores de las propiedades estaban subiendo. Cuando aumentaron los costos de los préstamos, subieron las facturas de energía y los clientes tuvieron menos dinero para gastar, la deuda se volvió más difícil de sostener.

La deuda no es automáticamente mala. Muchas empresas piden préstamos para comprar equipo, renovar un espacio o abrir una nueva ubicación. El problema que describe el artículo es lo que sucede cuando pagar a los prestamistas se vuelve más importante que mantener abierto un negocio local. El flujo de efectivo se refiere al dinero que entra y sale de una empresa durante las operaciones normales. Si demasiado efectivo debe ir al servicio de la deuda, que significa hacer pagos de préstamos, puede quedar menos disponible para salarios, re-

paraciones, capacitación, mejoras al menú o mercadeo.

La presión puede ser especialmente difícil para los arrendatarios. En este contexto, un **arrendatario** no es solo alguien que renta un apartamento; puede ser la persona o empresa que opera el pub bajo un acuerdo con el propietario de la propiedad. Un arrendatario puede ser responsable del servicio diario, del personal y de las relaciones con los clientes, mientras el propietario toma decisiones sobre el edificio como un **activo**. Si el terreno puede venderse a un desarrollador para viviendas u otro uso, el propietario puede tener una razón financiera para vender incluso si el pub todavía tiene clientes habituales.

Eso crea una diferencia marcada entre el valor comercial y el valor para la comunidad. Un balance general es un estado financiero que enumera los activos, las deudas y el valor de propiedad de una empresa. Puede mostrar el precio de un edificio, el tamaño de un **préstamo** y el costo de los servicios públicos. Por lo general, no muestra si los residentes mayores tienen un lugar cálido donde reunirse en invierno, si un equipo de dardos tiene una sede o si un club de lectura, una noche de beneficencia o una reunión del vecindario pierde su lugar habitual.

El artículo también explica que los pubs enfrentan costos fijos. Un costo fijo es un **gasto** que debe pagarse incluso cuando las ventas son bajas, como el alquiler, los impuestos relacionados con la propiedad o algunos cargos de servicios públicos. En Gran Bretaña, las tasas comerciales son un impuesto sobre la propiedad comercial. Los pubs también enfrentan costos de energía, costos salariales, costos del Seguro Nacional, que son contribuciones de nómina de los empleadores en el Reino Unido, e impuestos especiales sobre el alcohol, que son impuestos aplicados a los productos alcohólicos. Los supermercados agregan otra presión porque pueden vender alcohol a precios más bajos y usar grandes sistemas de distribución que un solo pub no puede igualar.

Para un trabajador que intenta conseguir empleo, este tipo de presión cambia lo que los empleadores pueden buscar. Las habilidades técnicas todavía importan: manejo seguro de alimentos, servicio adecuado de bebidas, servicio al cliente, mantenimiento básico y precisión en el punto de venta. Pero un entorno de negocios más limitado también aumenta el valor de los trabajadores que entienden el control de desperdicios, la programación de horarios, el **inventario**, las ventas adicionales sin presionar a los clientes y las operaciones conscientes de la energía. Un cocinero que reduce el deterioro, un bartender que administra correctamente las existencias o un líder de turno que evita problemas de horas extra puede afectar si una operación pequeña sobrevive.

La lección no es que todos los pubs deban mantenerse abiertos para siempre. Los autores del análisis dicen que algunos negocios pueden no ser viables, lo que significa que no pueden seguir operando de manera realista con suficientes clientes e ingresos. La pregunta más difícil es cómo distinguir entre un negocio que realmente no tiene futuro y uno que está siendo expulsado por deudas, normas fiscales o una venta de propiedad. Para las personas que ingresan a oficios y carreras técnicas, esa pregunta es práctica: el trabajo nunca es solo la tarea que tienen frente a ustedes. También es la estructura de costos, la decisión de propiedad y la presión del mercado detrás de la tarea.

Escrito a partir del reportaje de Phys.org.

PARA PENSAR

1. **Si un pub es lo bastante rentable para atender a clientes, pero el edificio vale más como bien inmobiliario, ¿quién debería tener el derecho más fuerte: el propietario, el arrendatario que lo opera o la comunidad? Defiende tu respuesta.**

> **Una buena respuesta:** Una respuesta sólida debe considerar los derechos de propiedad, el riesgo empresarial, el valor económico local y el papel social de un lugar público compartido.

2. **¿Qué habilidades se volverían más valiosas para los trabajadores de hospitalidad cuando aumentan los costos fijos y la presión de la deuda, y por qué esas habilidades podrían afectar las decisiones de contratación?**

> **Una buena respuesta:** Una respuesta sólida debe relacionar la empleabilidad con el control de inventario, la programación de horarios, la reducción de desperdicios, el servicio al cliente, la seguridad y los conocimientos básicos de negocios.

3. **¿Cómo podría un gobierno local apoyar a negocios valiosos para la comunidad sin simplemente proteger a todos los negocios que tienen dificultades para que no fracasen?**

> **Una buena respuesta:** Una respuesta sólida debe distinguir los negocios viables de los no viables y considerar las compensaciones en impuestos, subsidios, zonificación y equidad para los competidores.

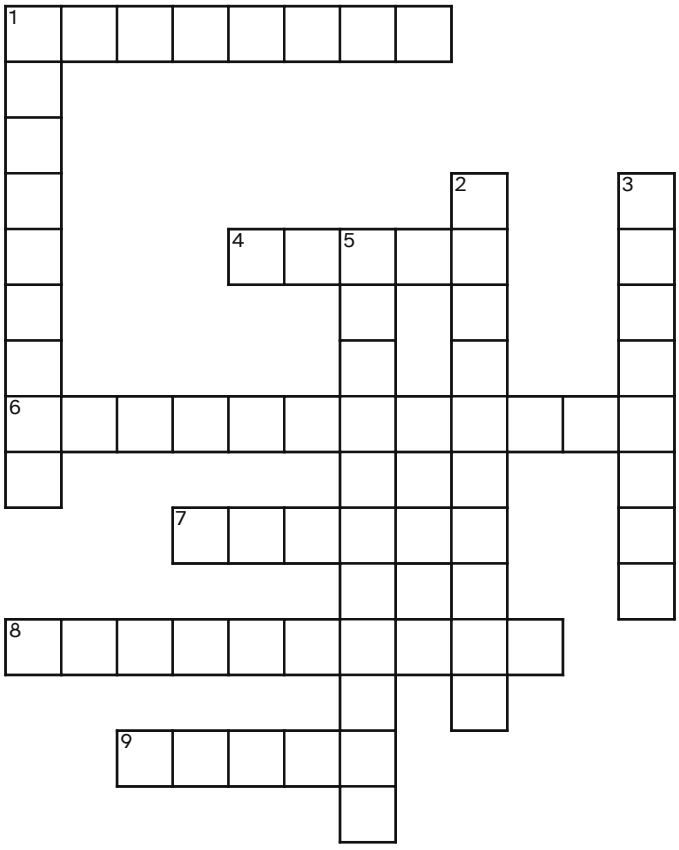
CTE · jueves, 5 de noviembre de 2026 · Copia del docente · © 2026 3andB Inc.

Por qué los pubs pueden cerrar incluso cuando la gente todavía los necesita

C R I O T E R M N A F A P A O L O V
F A N J T J D I I O L I A Z S A A A
E R R O I O T N A A U Z C P I N C O
N C P A O A U A D C J I T R N A S I
A E O O P O R T A F O L I O P I A R
N P C N O R B R O O F L V P S O M L
N A R C O T A O E J A D O I T A T I
M I I E T M N P O N P I A E A I B N
P A U C S A I C M A D G F D O N L A
A P R A R T Z A T A R A T A P R F H
R Q I I C R A D U B A S T D M O Z D
I O A N R T D M P E F T O A O A O A
G I A O B E O A O E A O S C R E U R
G O O A L V R U A D O A N I C I O J
T L R G A M O I N V E N T A R I O P
F O Z C L O E N T A T E O O A R O E
L S E O T U I O G O G O B A U O A R
L C A T V A R N U A V P R E J I R A

ACTIVO ARRENDATARIO ECONOMIA FLUJO GASTO
INVENTARIO PORTAFOLIO PRESTAMO PROPIEDAD
URBANIZADOR

Por qué los pubs pueden cerrar incluso cuando la gente todavía los necesita



HORIZONTALES

1 Dinero que se recibe de un prestamista con el acuerdo de devolverlo.

4 El movimiento de dinero que entra y sale de una empresa durante las operaciones normales.

6 Persona o empresa que opera en un edificio bajo un acuerdo con su propietario.

7 Algo que una empresa posee y que tiene valor financiero.

8 El suministro de alimentos, bebidas u otros productos que se guardan para vender o usar.

9 Un pago que una empresa debe hacer por artículos o servicios que necesita.

VERTICALES

1 El control legal de una empresa, un edificio u otro bien.

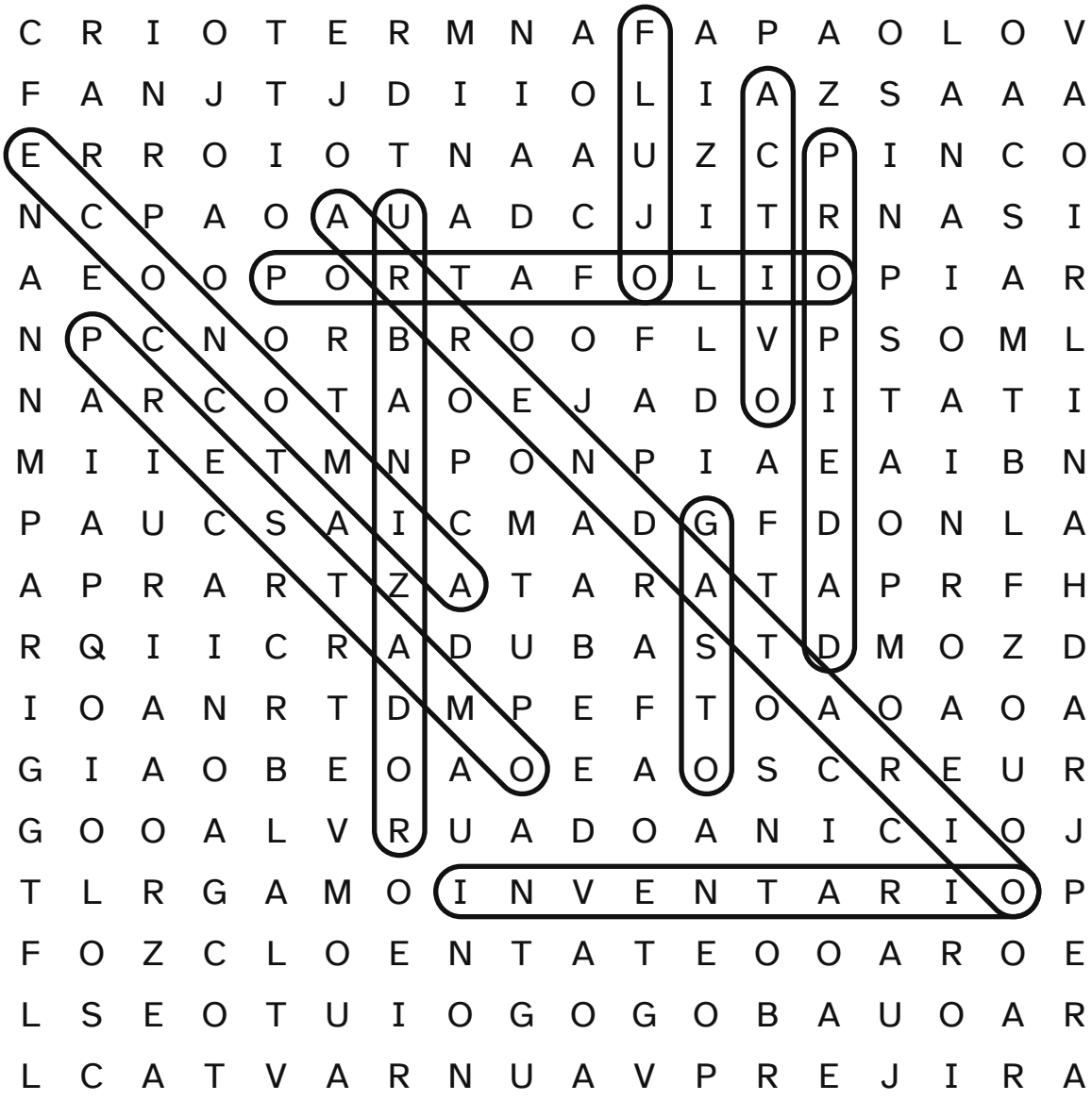
2 Una colección de propiedades u otras posesiones valiosas controladas por una empresa.

3 El estudio de cómo las personas y las empresas usan el dinero, los recursos y las decisiones.

5 Persona o empresa que prepara terrenos o edificios para un uso nuevo, como viviendas.

CTE · jueves, 5 de noviembre de 2026 · Copia del docente · © 2026 3andB Inc.

Por qué los pubs pueden cerrar incluso cuando la gente todavía los necesita — solucionario



ACTIVO ARRENDATARIO ECONOMIA FLUJO GASTO INVENTARIO PORTAFOLIO PRESTAMO PROPIEDAD URBANIZADOR

Por qué los pubs pueden cerrar incluso cuando la gente todavía los necesita — solucionario



HORIZONTALES

1 Dinero que se recibe de un prestamista con el acuerdo de devolverlo.

4 El movimiento de dinero que entra y sale de una empresa durante las operaciones normales.

6 Persona o empresa que opera en un edificio bajo un acuerdo con su propietario.

7 Algo que una empresa posee y que tiene valor financiero.

8 El suministro de alimentos, bebidas u otros productos que se guardan para vender o usar.

9 Un pago que una empresa debe hacer por artículos o servicios que necesita.

VERTICALES

1 El control legal de una empresa, un edificio u otro bien.

2 Una colección de propiedades u otras posesiones valiosas controladas por una empresa.

3 El estudio de cómo las personas y las empresas usan el dinero, los recursos y las decisiones.

5 Persona o empresa que prepara terrenos o edificios para un uso nuevo, como viviendas.

De dónde viene esto

Este artículo se escribió para 3andB a partir del reportaje que aparece abajo. No es una reimpresión: la redacción es nuestra y los hechos son de ellos.

Phys.org

"Why so many British pubs are closing down"

Publicado	miércoles, 4 de noviembre de 2026
Consultado el	jueves, 5 de noviembre de 2026

https://phys.org/news/2026-11-british-pubs.html

QUÉ INCLUYE ESTE PAQUETE

El artículo con una nota para cada pregunta, una sopa de letras, un crucigrama y el solucionario de ambos.

COPIAS Y USO

Se puede imprimir, copiar y repartir libremente para uso en el aula. Conserve esta página con el paquete para que el próximo docente vea de dónde salió la noticia.

Hay más de donde vino esto

Si esta lección corta le funcionó a su clase, nuestros cuadernos completos van más lejos con el mismo cuidado:

- Unidades completas con edición para el estudiante y para el docente
- Soluciones resueltas de cada ejercicio
- Alineadas a estándares, probadas en el aula, listas para imprimir

Vea las lecciones completas en 3andB.com

© 2026 3andB Inc.